

הרשפ"ת

סיכום דו-שנתי

2024 - 2023



משרד הכלכלה והתעשייה
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי





הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

משרד הכלכלה והתעשייה
יוני 2025



במסגרת המאמצים לחיזוק התעשייה בישראל ולקידום הייצוא אני גאה להציג בפניכם את סיכום פעילות הרשות לשיתוף-פעולה תעשייתי (הרשפ"ת) בשנים 2023-2024.

הרשות מהווה את אחד ממכפילי הכוח המרכזיים שמפעיל משרד הכלכלה והתעשייה כחלק מפעילותו להגדלת הייצוא, להכנסת טכנולוגיות והעברת ידע מחברות מובילות בעולם ולמשיכת השקעות של חברות בין-לאומיות לישראל.

במהלך השנתיים האחרונות הושם דגש בפעילות הרשפ"ת על החלת רכש גומלין במרכזי תשתיות גדולים, מאמצים אשר נשאו פרי ויימשכו ביתר שאת. אנחנו פועלים לוודא שבכל מכרז ופרויקט רלוונטיים תחול מחויבות לביצוע עבודות על-ידי החברה הזרה עם חברות ישראליות. עסקאות אלו מייצרות תעסוקה ומגדילות את הצמיחה המקומית והייצוא.

הנחישות שלנו במימוש רכש הגומלין ופעילויות האכיפה השונות שננקטות בעת הצורך, מלמדות על המחויבות שלנו לתעשייה הישראלית, לעובדי הישראלי ולמשק בכללותו.

אני מברך את צוות הרשפ"ת על פרסום חשוב זה.

בברכת הצלחה לתעשייה,

חה"כ ניר ברקת
שר הכלכלה והתעשייה



אני שמח להציג בפניכם את הדו"ח המסכם את פעילות הרשפ"ת (הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי) לשנים 2023-2024.

כפי שתוכלו לקרוא בהמשך, הרשות פעלה ללא לאות למימוש תפקידה הרגולטורי מחד, תוך הקפדה על החלת רכש גומלין במכרזים השונים, ולהרחבת פעילות הפיתוח העסקי שלה מאידך, תוך יצירת פלטפורמה לסוגים שונים של עסקאות ושיתופי-פעולה תעשייתיים בין חברות בין-לאומיות לתעשיות ולאקו-סיסטם בישראל.

כלי רכש הגומלין מייצר לתעשייה הישראלית הזדמנויות נדירות בשווי מאות מיליוני דולרים בכל שנה, במסגרת מכרזי תחבורה, רכש ביטחוני ומכרזים להקמת תחנות כוח ומתקנים תשתיתיים נוספים. כחלק מעסקת הצוללות, לדוגמה, טיסנקרופ הגרמנית מקימה מתקן ייצור חדש בגליל בשיתוף סאיקלון, לבניית חלקי מעטפת לצוללות. מעבר לתעסוקה הישירה, מדובר על העברת ידע טכנולוגי שיאפשר לחברה הישראלית לשווק מוצרים חדשים בשווקים חדשים.

הזדמנויות אלה מאפשרות להניע תהליכי צמיחה ייחודיים, הודות לשילוב בין העברות ידע וטכנולוגיה, מחקר ופיתוח משותף, הכשרות מקצועיות וכמובן ייצור. כל אלו מהווים חלק מובנה בפעילות הרשפ"ת עם החברות הזרות, ובכך מסייעים לתעשייה הישראלית ופותחים לה שווקים חדשים בקרב חברות בין-לאומיות מובילות. רכש הגומלין מייצר חיבורים בעלי ערך שמתבטאים ב-2,200 משרות בשנה, ובתרומה לייצוא בסך 932 מיליון ₪. התצור התוספתי להוצאה של 1 מיליון ₪ הינו 13.1 מיליון ₪.

עם הוצאתו של הדו"ח אני מבקש להודות מעל דפים אלה לכל הנוטלים חלק במלאכה ברוכה זו מדי יום: עורכי המכרזים בגופים השונים, מנהלי הרכש של ספקי החוץ, התעשיינים הישראלים וכמובן לעובדי הרשפ"ת, שמקפידים על תהליכי העבודה מיום עריכת המכרז ועד לסיום מימוש ההתחייבות לרכש.

מוטי גמיש

מנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה



הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי ממשיכה להוביל את המאמץ להפוך את מחויבויות רכש הגומלין של חברות זרות המספקות ציוד לגופי ממשל ישראלים, להזדמנויות עסקיות אסטרטגיות עבור התעשייה הישראלית והמשק כולו.

אני גאה להציג בפניכם את חוברת סיכום הפעילות של הרשות לשנים 2023 ו-2024, שנים שבהן חיזקנו והעמקנו את שיתופי הפעולה עם גופי הממשלה הרוכשים ציוד מחו"ל, שיפרנו את תהליכי הפיתוח העסקי עם החברות הישראליות, וייעלנו את האופן שבו אנו פועלים מול החברות הזרות. כל זאת, במטרה ליצור חיבורים מדויקים יותר, להגדיל את סיכויי ההצלחה בעסקאות ולקדם את הצמיחה הכלכלית בישראל.

בשנים אלו הובלנו תוכניות מימוש משמעותיות עם חברות-ענק גלובליות בתחום הרכבתי, אשר התחייבו לרכש איכותי ולהשקעות בישראל. בנוסף, יצרנו מחויבויות לרכש גומלין מול חברת החשמל בפרויקטים חדשניים, וחתמנו על הסכמי מסגרת לשיתופי פעולה אסטרטגיים עם חברות מובילות בעולם. הישגים אלו התאפשרו הודות לפיתוח עסקי אינטנסיבי מול ספקי חוץ, אשר הביאו ליצירת עסקאות חדשות לחברות הישראליות, לפתיחת מקומות עבודה נוספים ולחיזוק התעשייה המקומית.

אני מזמינה אתכם ואתכן להתרשם מפעילות הרשות ומתרומתם המשמעותית של העובדות והעובדים, אשר פועלים במסירות ובמקצועיות לקידום רכש הגומלין ולחיזוק התעשייה הישראלית. תודה מיוחדת להן ולהם על העשייה העקבית והמחויבות להצלחת המשימה.

בברכה,
נורית צור רבינו
ראשת מערך התעשייה



אני גאה להציג בפניכם את סיכום פעילות הרשפ"ת בשנתיים החולפות. שנתיים קשות לחברה הישראלית מכל הבחינות, ולמשק ולפעילות הכלכלית, בפרט. עסקאות שנרקמו נדחו, פרויקטים לא יצאו לדרך, שיתופי-פעולה תעשייתיים נתקלו בקשיים ומעל לכל שררה אי-ודאות.

על רקע כל אלו, דו"ח סיכום זה ממחיש את חוסנה של הכלכלה בישראל. מוצגים בו נתוני המחויבויות שנרשמו במערכות הרשפ"ת בשנים 2023 ו-2024, ונתוני המימושים שהתקבלו ואושרו במהלך אותן שנים. בנוסף, נציג פעולות מרכזיות בהן נקטה הרשפ"ת להחלת רכש גומלין במכרזים וליצירת מודלים מתקדמים של שת"פ תעשייתי, המעידים על נכונותנו לקדם סוגי מימוש איכותיים לטובת התעשייה בישראל.

פעלנו בשנים האחרונות לשיפור תהליכי העבודה הפנימיים ולדיוק אופן הפעילות מול הלקוחות השונים שלנו - גופי ממשלה, חברות זרות, חברות ותעשיות ישראליות

אני מבקש להודות לעובדי הרשפ"ת שפועלים בנמרצות ובמקצועיות רבה; ולשותפינו לדרך בגופים המזמינים, בספקי החוץ ובתעשייה הישראלית.

יזיד שיק יוסף

מנהל האגף לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת)

מהו רכש גומלין?

הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת) היא רשות סטטוטורית הפועלת מכוח חוק חובת המכרזים ומופקדת על ניהול רכש הגומלין של מדינת ישראל.

ספקי החוץ המחויבים יכולים לממש את מחויבויותיהם באמצעות שיתוף פעולה תעשייתי ישיר, דהיינו קבלנות-משנה במסגרת הפרויקט המדובר, או שיתוף פעולה תעשייתי עקיף - רכש מתעשיות מקומיות שאינו חלק מהפרויקט הספציפי, השקעות, מחקר ופיתוח, העברת ידע, הסמכות ועוד. כיום רשומים במערכות הרשפ"ת כ-215 ספקי חוץ מהמובילים בעולם בתחומי הביטחון, התעופה, האנרגיה, הרכבות, האלקטרוניקה, הציוד הרפואי ועוד.

במסגרת עבודתה השוטפת, הרשות מנהלת מעקב ובקרה אחר ביצוע הוראות התקנות, הן בהיבט של מחויבויות ספקי החוץ¹ והן בהיבט של מימוש התחייבויותיהן בפועל² כמו כן, על מנת למקסם את מיצוי פוטנציאל שיתוף הפעולה, הרשפ"ת מנהלת תהליכי פיתוח עסקי לקידום התעשייה הישראלית וחיבורה להזדמנויות עסקיות עם ספקי חוץ, לרבות באמצעות קיום מפגשים שוטפים, ימי ספקים, אירוח משלחות וחיבורים בין התעשיות הזרות לבין התעשיות בישראל³.

גופים ממשלתיים - המכונים להלן גם **גופים מזמינים** - מבצעים במסגרת עבודתם השוטפת הזמנות רכש משמעותיות מחברות זרות, המכונות גם **ספקי חוץ**. הגופים המזמינים כוללים משרדי ממשלה, חברות ממשלתיות, חברות עירוניות וקופות חולים. כחלק מהחווה עם הגוף המזמין, ספק החוץ מתחייב מול הרשפ"ת לבצע רכישות ושיתופי פעולה תעשייתיים בהיקף משמעותי עם התעשייה הישראלית.

הרשפ"ת מוסמכת מכוח תקנות חובת המכרזים (חובת שיתוף פעולה תעשייתי) התשס"ז-2007 לדרוש מספקי החוץ, שזכו במכרזים של גופים מזמינים, לבצע בארץ שיתופי פעולה תעשייתיים בשיעור קבוע מערך העסקה: היקף של 50% בעסקאות ביטחוניות של משרד הביטחון; היקף של 18% בעסקאות אזרחיות מול חברות ממדינות החתומות על הסכם ה-GPA (הסכם הרכש הממשלתי בארגון הסחר העולמי), הכולל את מדינות האיחוד האירופי ו-13 מדינות נוספות, ביניהן ארצות הברית וקנדה; והיקף של 35% על ידי חברות ממדינות שאינן חתומות על ההסכם.

1. נתוני ההתחייבויות בשנים 2023 ו-2024 נכונים ל-17 בדצמבר 2024.
2. נתוני המימושים בדיווח עוסקים בשנים 2022 ו-2023, ואושרו במהלך שנות העבודה 2023 ו-2024.
3. נתוני הפעילות מול התעשייה בשנים 2023 ו-2024 נכונים ל-31 באוקטובר 2024.

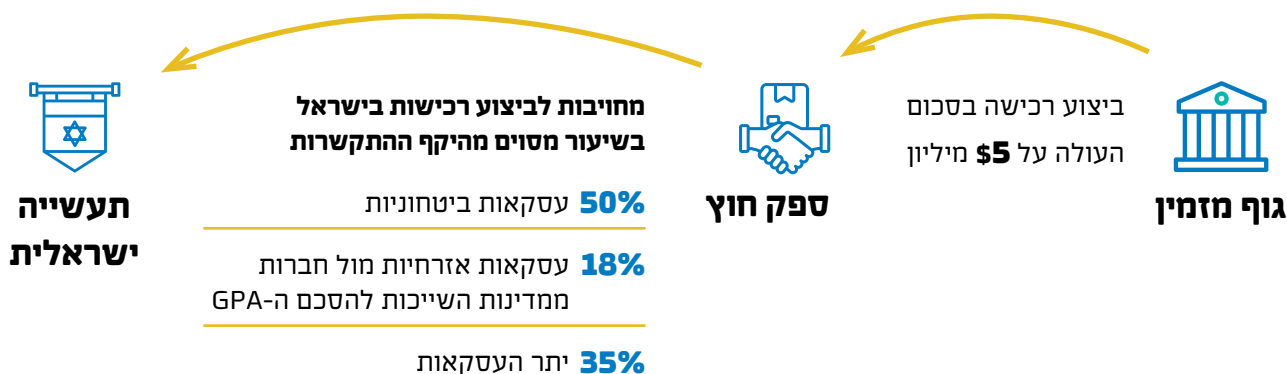


מבנה הרשות:

הרשות מורכבת משלוש מחלקות:



איך עובד רכש גומלין?



גופים מזמינים והתחייבויות לרכש גומלין



המחלקה עוסקת בניהול הקשר בין הרשות לבין הגופים המזמינים וספקי החוץ בכל שלבי המכרז וההתקשרות, ופועלת כדי להרחיב את היקף המחויבויות לרכש גומלין מספקי חוץ בישראל. בין תפקידיה: קבלת דיווחים שנתיים ומקדימים לפני פרסום המכרז; בדיקת תוכניות מימוש שיתוף פעולה תעשייתי וטיובן עד למתן אישור התקשרות בין הגוף המזמין לבין ספק החוץ.

נציגי הרשפ"ת פועלים מול הגופים המזמינים וספקי החוץ הפוטנציאליים לאורך התהליך המכרזי, מפרסומו ועד למתן אישור הזכייה. בכך מובטחות הגשתן של תוכניות מימוש איכותיות, המותאמות ליכולות התעשייה הישראלית ולפוטנציאל ההתפתחות שלה.



המחויבויות החדשות נרשמו
בעקבות עסקאות של
**7 גופים מזמינים עם
49 ספקי חוץ שונים,**
שמגיעים מ-**13 מדינות**
ברחבי העולם.

בשנת 2023 נרשמו
במערכת הרשפ"ת
186 התחייבויות חדשות,
בסך כולל
של
628 מיליוני \$



המחויבויות החדשות נרשמו
בעקבות עסקאות של
**12 גופים מזמינים עם
75 ספקי חוץ שונים,**
שמגיעים מ-**16 מדינות**
ברחבי העולם.

בשנת 2024 נרשמו
במערכת הרשפ"ת
259 התחייבויות חדשות,
בסך כולל
של
1,144 מיליוני \$



סה"כ נרשמו
בשנתיים האחרונות
445 התחייבויות חדשות
למימוש
בסך
1,772 מיליוני \$

גופים מזמינים בולטים שהתקשרו עם ספקי חוץ במהלך שנת 2023



היקף התחייבויות חדשות במיליוני דולרים

\$3.2

חנ"י

\$4

נתיבי
ישראל

\$5

נגה

\$10

רשות שדות
התעופה

\$159

חברת
החשמל

\$161

רכבת
ישראל

\$286

משרד
הביטחון



112-48 (= \$160)

אספקת קרונות לרכבת
ישראל ע"י סימנס הגרמנית
ואלסטום הצרפתית

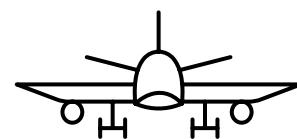
עסקאות בולטות

בשנת 2023
(מחויבויות במיליוני דולרים)



\$20

הקמת מתקן עבור חברת
החשמל לאגירת אנרגיה
בסוללות בטכנולוגיית
ליתיום יון ע"י BYD הסינית



\$90

אספקת ציוד תעופתי
למשרד הביטחון ע"י בואינג
האמריקנית



\$4.5

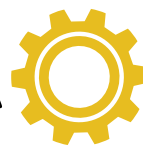
רכישת גשרי נוסעים עבור
רשות שדות התעופה ע"י
טיאנדה הסינית



\$5.5

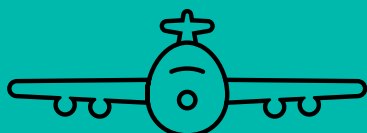
אוטומציה לרדארים לרשות
שדות התעופה ע"י אינדרה
הספרדית

גופים מזמינים בולטים שהתקשרו עם ספקי חוץ במהלך שנת 2024



היקף התחייבויות חדשות במיליוני דולרים

\$1.8	\$1.8	\$2.1	\$4	\$8	\$8	\$74	\$887
נתג"ז	מקורות	רשות שדות התעופה	נתיבי ישראל	משטרת ישראל	רכבת ישראל	חברת החשמל	משרד הביטחון



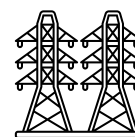
\$530

אספקת מטוסי תדלוק וציוד תעופתי למשהב"ט ע"י בואינג האמריקנית



עסקאות בולטות

בשנת 2024
(מחויבויות במיליוני דולרים)



\$26

אספקת כבלים לחברת החשמל ע"י הסלצ'יק הטורקית



\$8

אספקת ציוד למשטרת ישראל ע"י תאלס הצרפתית



\$8

אספקת ציוד איתות לרכבת ישראל ע"י GTS הגרמנית



מחז"מים - טורבינות גז בשורק

מכרז לרכישת מחז"מ הנלווה לטורבינת גז במסגרת הקמת תחנות כוח באזור שורק. המכרז מנוהל על ידי החשב הכללי במשרד האוצר (החשכ"ל).

מחז"מ (מחזור משולב) הוא מנוע המשולב בייצור חשמל, וממיר אנרגיית חום לאנרגיה מכנית. הדלק נשרף בטורבינת הגז המחוברת לגנרטור, כאשר הגזים הנפלטים מהטורבינה מנותבים לייצור קיטור.

מדובר בפרויקט רחב שכולל מספר שלבים שונים בשל מורכבות ההקמה. בין היתר, המערכות הנלווה לטורבינת הגז כוללות מערכות אספקה וטיפול בגז טבעי; מתקנים ומערכות עזר להזנת הגז הטבעי לטורבינת הגז; מתקנים ומערכות עזר להזנת סולר לטורבינת הגז; מתקנים לניטור, טיפול וסילוק גזי הפליטה; מתקנים ומערכות עזר לייצור מים נטולי מלחים; דוד השבת חום ומערכות עזר; טורבינת קיטור ומערכות עזר; טורבו גנרטורים; מתקנים ומערכות עזר לקירור; מערכת כיבוי אש ועוד.

במסגרת הפעילות שלנו מול החשכ"ל פירקנו את המכרז לחלקים שונים, במטרה להבין באילו מפרטים יש להחיל את התקנות לשיתוף-פעולה תעשייתית, ובאיזה אופן בדיוק. הודות לעבודה זו, חברות בין-לאומיות ישלבו בהמשך חברות ישראליות במסגרת פעילותן בפרויקט.

מכרז פומבי דו שלבי

לאספקת מערכת סקאדה עבור מקורות

מערכת הסקאדה (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) הינה מערכת פיקוד ובקרה מרחוק בה נקלטים ומעובדים מאות אלפי נתונים המגיעים ממתקני המים וממרכזי בקרה שכנים למטה חברת מקורות. זהו המנגנון העיקרי לפיקוח שוטף ורציף בזמן אמת על מתקני קצה הפועלים בשטח, על אספקת מים סדירה ועל איכות המים.

בחברת מקורות עלה הצורך להחליף את המערכת הקיימת במערכת חדישה. החברות המובילות בתחום אינן ישראליות, ומדובר בפרויקט ארוך-טווח - 4 שנות הטמעה ו-16 שנות תמיכה - ועל כן ישנה חשיבות גוברת בהחלת שת"פ תעשייתי במסגרתו.

הודות לעבודה מאומצת מול אנשי מקורות, מסמכי שת"פ נכללו במסגרת מסמכי ההגשה למכרז.

מתקני אגירה חברת החשמל

חברת החשמל יצאה למכרז לאספקת מתקנים לאגירת אנרגיה בסוללות בטכנולוגיית ליתיום. אפקון זכתה במכרז, הכולל אספקת סוללות תוצרת BYD הסינית. היקף ההתקשרות נאמד ב-171 מיליון דולר, כולל אופציות.

במסגרת התקשרות זו נדרשת חברת החשמל לבצע התאמות של מערכת האגירה לצרכים הטכנולוגיים, וביניהן בחירת סוללות הליתיום; בחירת ממירי המתח והשנאים; סידור רכיבי המערכות בשטחים שהוקצו לשם כך; ובחירת התשתיות הנדרשות לשם הרכבת מערכות האגירה באותם שטחים.

פרויקט זה הינו ראשון מסוגו, וכחלק מרכש הגומלין במסגרתו והודות לעבודה מאומצת, יועבר ידע טכנולוגי חשוב מ-BYD לחברת החשמל. בנוסף, החברה הסינית תבצע העברת ידע לחברת אפקון, תרכוש כבלים מחברת סינרגי ופאנלים מסימנס ישראל, ותקבל שירותי הנדסה מגליל הנדסה.

הסכם רכש ממשלתי GPA

מדינת ישראל חתומה מאז שנת 1996 על הסכם רכש ממשלתי (Governmental Procurement Agreement - GPA) בארגון הסחר העולמי (WTO). ההסכם מסדיר פרוצדורות של מכרזי הרשויות הממשלתיות לרכש אזורי, וביניהן אי-אפליה של ספקים זרים בהסכמים אלו בקרב המדינות החתומות עליו.

מאז כניסתו לתוקף בישראל של הסכם ה-GPA העדכני (2014), שיעור רכש גומלין במסגרת עסקאות הנכללות בהסכם עמד על 20% משווי ההתקשרות. במסגרת ההסכם, מדינת ישראל התחייבה לצמצם את חובת רכש הגומלין האזורי במשך 15 שנה באופן הדרגתי עבור המדינות והטובין הנכללים תחת הסכם ה-GPA.

ההסכם הנוכחי יחול עד 2030. הוא כולל אבני דרך להורדת אחוז החיוב, כמו גם צמצום רשימת הגופים המזמינים הישראליים שזכאים לכלול דרישה לרכש גומלין בהתקשרויותיהם, עד להפסקת החיוב באופן מוחלט עבור חברות ממדינות שחתומות על ההסכם. **החל משנת 2030, רכש גומלין ימשיך לחול בתחום האזורי על חברות ממדינות שאינן כלולות בהסכם ועל עסקאות בתחום הביטחוני.**

החל מתאריך 7.4.2022 נכנסה לתוקפה פעימה נוספת בתהליך ההורדה ההדרגתי של דרישת שיתוף הפעולה התעשייתי במסגרת מחויבויותיה של מדינת ישראל בהסכם ה-GPA. משמעות ההורדה היא כי **שיעור שיתופי הפעולה במכרזים, או ההתקשרויות שבהן זוכה ספק מהמדינות החתומות על הסכם ה-GPA, הוא 18% במקום 20%.**

סך הכל ספקי חוץ מ-13 מדינות | 2023



המדינות מהן מגיעות חברות רב-לאומיות למכרזים הן הודו, טורקיה, יפן, סין, ותאילנד; איטליה, , גרמניה, הולנד, צ'כיה, צרפת, שווייץ, ספרד באירופה; וארצות הברית בצפון אמריקה.

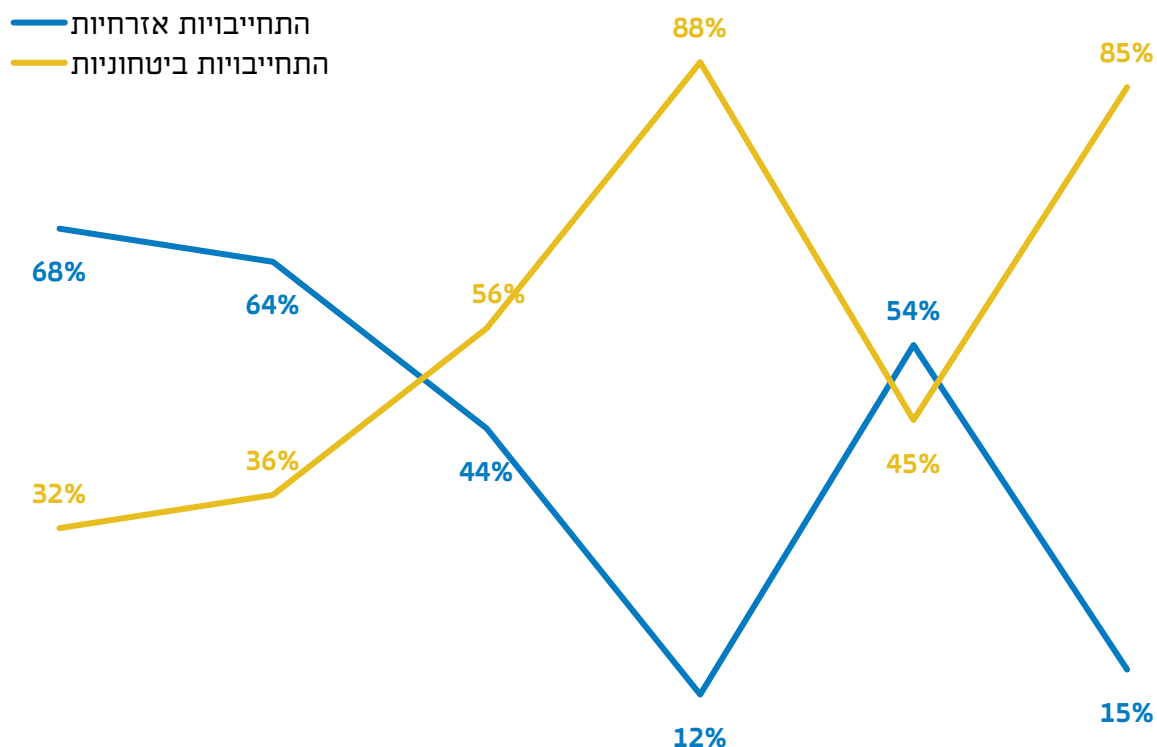
הפיזור הגאוגרפי המשמעותי מאפשר לחברות הישראליות להגיע להזדמנויות עסקיות בשווקים חדשים ברחבי העולם, ומייצר היתכנות השתלבותן בשרשראות האספקה של חברות בינלאומיות.

סך הכל ספקי חוץ מ-16 מדינות | 2024



המדינות מהן מגיעות חברות רב-לאומיות למכרזים הן טורקיה, יפן, סין, קוריאה הדרומית ותאילנד; איטליה, בלגיה, בריטניה, גרמניה, הולנד, יוון, ספרד, פינלנד, צ'כיה, צרפת, שווייץ באירופה; וארצות הברית בצפון אמריקה.

תמהיל התחייבויות: אזרחי מול ביטחוני



2019	2020	2021	2022	2023	2024	
821 מיליון \$	389 מיליון \$	396 מיליון \$	187 מיליון \$	342 מיליון \$	170 מיליון \$	אזרחי:
51 חברות זרות	54 חברות זרות	40 חברות זרות	40 חברות	20 חברות	38 חברות	
87 התחייבויות	101 התחייבויות	97 התחייבויות	65 התחייבויות	26 התחייבויות	49 התחייבויות	
380 מיליון \$	219 מיליון \$	503 מיליון \$	1,462 מיליון \$	286 מיליון \$	974 מיליון \$	ביטחוני:
25 חברות זרות	31 חברות זרות	31 חברות זרות	14 חברות	29 חברות	37 חברות	
46 התחייבויות	71 התחייבויות	68 התחייבויות	30 התחייבויות	160 התחייבויות	210 התחייבויות	

לאחר שנים בהן חל גידול ניכר ברכש הביטחוני ופרויקטים אזרחיים התעכבו בשל סיבות שונות (קורונה, אי-יציבות ממשלתית), בשנת 2023 המספרים התאזנו, פרויקטים אזרחיים שונים הוזנקו, ונרשמו מחויבויות מגוונות בתחומים השונים. בשנת 2024, בצל המלחמה בחזיתות השונות, ההצטיידות הביטחונית עלתה באופן ניכר.



ספקי חוץ ומימושי רכש גומלין

המחלקה האחראית על ספקי החוץ עוסקת בבקרה ובמעקב אחר מימושי רכש הגומלין של ספקי החוץ המחויבים, לשם מינוף כספים ממשלתיים עבור קידום התעשייה הישראלית.

במסגרת פעילות זו, אחראית המחלקה על שימור קשר רציף עם ספקי החוץ, הכולל מעקב שנתי, קבלת דיווחים ואישורם; תיאום ואישור שינויים בתוכניות מימוש לאחר זכייה במכרז ואישור תוכנית מימוש מתוקנת; ניטור והפעלת מנגנוני אכיפה נדרשים; וכן אישור וחתימה על הסכמי מסגרת לשיתופי פעולה אסטרטגיים.

המחלקה פועלת לחיזוק הקשרים העסקיים עם ספקי החוץ, מתוך היכרות רחבה עם תחומי העיסוק של כל חברה והבנה מעמיקה של צרכיה הפרטניים. ב-2024 הועמק הקשר עם הספקים הזרים: התקיימו עשרות פגישות עם ספקי חוץ הנמצאים בשלבים שונים של תהליכי המימוש ונחתמו הסכמי מסגרת חדשים. בתוך כך, הושם דגש רב על תהליכי אכיפה מול ספקי חוץ הנמצאים בפיגור בתוכנית המימוש, ונדרשים להגיש תכניות חדשות, מלווה בערבויות שונות, בכדי למנוע שימוע ומניעת זכייה בהתקשרויות חדשות.

בשנת 2023

חודשו ונחתמו

6 הסכמי מסגרת

לשיתופי-פעולה אסטרטגיים

בשנת 2023

סך המימושים

עומד על

6 מיליארד דולר

בשנת 2024

חודשו ונחתמו

10 הסכמי מסגרת

לשיתופי-פעולה אסטרטגיים

בשנת 2024

סך המימושים

עומד על

5.8 מיליארד דולר

כ-200 ספקי חוץ מימשו בשנתיים ב-11.8 מיליארד דולר,

ונחתמו 16 הסכמי מסגרת לשיתופי-פעולה אסטרטגיים

אכיפה

ראוי לציין שלאורך שנים רבות לא היה צורך בהכללת חברה ברשימה זו, עדות לכך שתהליך האכיפה עצמו מספיק, על פי רוב, כדי להחזיר את החברות המפרות לתלם. כך הצליחה המחלקה, ברבות השנים, להביא למצב שבו מספר קטן בלבד של חברות נמצא בפיגור מינימלי, שעל-פי-רוב ניתן להסביר בהקשר של עיכובים בפרויקטים שבגינם נחתמה ההתחייבות מול הרשפ"ת.

עם זאת, בשנת 2024 חברה אחת - DAQO Jiangsu Dago Changjiang Electrical הסינית - שהפרה את התחייבויותיה לביצוע שיתוף-פעולה תעשייתי, חרף ניסיונות רבים של הרשפ"ת והצעות לחיבורים שונים לחברות ישראליות, לא שיתפה פעולה כלל, ובהסכמת החשכ"ל החליטה רשפ"ת להטיל על החברה סנקציה המונעת ממנה להתמודד במכרזים ממשלתיים במדינת ישראל למשך שנתיים.

בשנים עברו, הרשפ"ת התמודדה עם מספר לא קטן של ספקי חוץ שהתקשו במימוש התחייבויותיהם לשיתוף פעולה תעשייתי, או ניסו לחמוק ממימושו בכלל. באמצעות מאמץ ממושך, שכלל תהליכי אכיפה מורכבים עם מכתבי התראה, שימועים, דרישת ערבויות ואיום בחילוטן, ולצידם תהליכי פיתוח עסקי, הגיעה מחלקת ספקי חוץ למצב בו כל פיגור מטופל ומקבל מענה באופן מיידי.

במהלך השנה האחרונה הוצאו 13 מכתבי התראה ראשוניים ו-4 מכתבי התראה מתקדמים (לפני שימוע). הליך האכיפה כולל מיילים ושיחות התראה, מכתבי התראה רשמיים, ואף זימון לתהליך שימוע במקרי קיצון.

הליך שימוע כולל בסופו, ככל שהחוב לא מוסדר, סנקציה של הכללת החברה המפרה ב-"רשימה שחורה", שמשמעותה היא מניעת החברה מהשתתפות במכרזים של המדינה לתקופה של עד חמש שנים.



תעשייה ישראלית - פיתוח עסקי

מחלקת הפיתוח העסקי ברשפ"ת אחראית על החיבור בין התעשייה הישראלית לבין ספקי החוץ הממחיבים. העבודה כוללת היכרות עמוקה עם מגוון התעשיות והחברות בישראל במסגרת פגישות, ביקורים, כנסים, אירועים, הרצאות ושיחות עם מאות חברות ישראליות בתחומים מגוונים בכל רחבי הארץ. המחלקה שמה דגש על חברות קטנות ובינוניות הפועלות בפריפריה, ופועלת להכיר את מגוון הפתרונות והיכולות של החברות בתחומים השונים, בכדי להציג בפניהן הזדמנויות עסקיות שניתן לקדם באמצעות שיתוף פעולה תעשייתי.

נציגי המחלקה פועלים באופן משלים מול ספקי החוץ, ועורכים פגישות ושיחות רבות עמם במטרה להכיר את פעילותם, את צורכיהם בחטיבות השונות ואת תחומי העניין שלהם. בהמשך, אנו מציעים להם עבודת איתור (סקאוטינג) של ספקים, קבלני משנה וטכנולוגיות ישראליות, ונוכחנו לגלות שפעילות זו מגדילה את הסיכוי לאתר חברות שיענו על דרישות ספקי החוץ, כך שהחיבור יוביל לשותפות תעשייתית, שיוביל בתורו לפתיחת שווקים וכיוונים עסקיים חדשים. הרשפ"ת מקיימת ימי ספקים, ימי טכנולוגיה, משלחות עסקיות, ובינרים ועוד.

כלים אלה מאפשרים חשיפה ופגישות אישיות בין שני הצדדים, במטרה לבחון ולבחור את החברות הרלוונטיות בעלות פוטנציאל שיתוף פעולה ולבצע חיבורים איכותיים בין החברות. פעילות זו נעשית באופן אקטיבי לאורך כל תקופת המחויבות של ספק החוץ, החל מהשלב הראשון שבו הוא נדרש להגיש תוכנית מימוש לאישור הרשפ"ת.

בשלב זה מחלקת הפיתוח העסקי מסייעת באיתור חברות ובבניית תוכנית מימוש איכותית; המשך הפעילות כולל פניות שוטפות לחברות הזרות במהלך השנה לצורך הצגת חברות ויכולות ישראליות רלוונטיות, ובמקביל טיפול בפניות של ספקי חוץ לסיוע באיתור חברות וטכנולוגיות ישראליות מתאימות. גם במקרים שבהם ספק החוץ אינו עומד במחויבות ומתנהל מולו הליך אכיפה, נעשה מאמץ נוסף מול הספק לאיתור חברות לצורך ביצוע שיתוף הפעולה והעמידה בדרישות הרשפ"ת.

איך זה עובד?

עבודת מחלקת הפיתוח העסקי מתבצעת תוך שימוש במערכת דיגיטלית, המאפשרת לחברות הישראליות להירשם במאגר החברות של הרשפ"ת, לעדכן את המידע עליהן ולבקש חיבורים פרטניים לחברות הזרות המחויבות, שכוללים הצעות ערך מפורטות לשיתוף הפעולה התעשייתי. המערכת מייעלת את התהליך, מאפשרת מעקב ובקרה אחר הטיפול בחברות ומהווה מאגר מידע מקיף ומפורט לגבי התעשייה הישראלית. זאת במטרה להקל על ספקי החוץ באיתור חברות ישראליות ולטייב את תהליך החיבורים וקידום שיתופי הפעולה בינם לבין החברות. המערכת מחוברת לכלל המידע הנוגע לספקי החוץ הממחיבים ומאפשרת ביצוע התאמות לפי תחומי הפעילות, סטטוס המחויבויות והמימושים ועוד.

קישור לאזור פיתוח עסקי לתעשייה הישראלית באתר הרשפ"ת: <https://ica.gov.il/Israelindustry>

130 פגישות וביקורים

בתעשיות הישראליות;

215 חיבורים בין חברות

מובילות בעולם לחברות

מקומיות

1,073 חברות ישראליות נהנו

משיתוף פעולה תעשייתי בשנת

2023, מתוכן **695** חברות

קטנות ובינוניות ו-**136**

ממוקמות בפריפריה

1,118 חברות ישראליות נהנו

משיתוף פעולה תעשייתי בשנת

2024, מתוכן **811** חברות

קטנות ובינוניות ו-**165**

ממוקמות בפריפריה



חברת ווסלו (Vossloh) הגרמנית, העוסקת בתחומי התשתיות לרכבות, קיימה ביקור בישראל בתיאום וארגון הרשפ"ת. במסגרת הביקור נפגשו נציגי החברה, שכללו בכירים מגרמניה וצרפת האחראים על תחומי החדשנות, הטכנולוגיה והרכש בחברה ובחברות הבנות של הקבוצה, עם חברות ישראליות תעשייתיות, סטארט אפים וחברות טכנולוגיה מגוונות.

החברות הוצעו על-ידי הרשפ"ת, בהמשך להיכרות העמוקה של מחלקת פיתוח עסקי עם היכולות בתחומים הנדרשים. במהלך המפגשים נבחנו אפשרויות לשיתופי פעולה הן בתחומי הרכש והן בפיתוחים והטמעת טכנולוגיות שונות במוצרי ושירותי החברה.

בעקבות הביקור נחתם הסכם שיתוף פעולה בין ווסלו לבין חברת הסייבר הרכבתי הישראלית סרבלו (Cervello), למטרת שיווק פתרון הסייבר של סרבלו על ידי ווסלו, תוך ניצול הקשרים וההיכרות המעמיקה של החברה הגרמנית עם שחקנים רבים בתחום.



כחלק מפעילותה של הרשפ"ת לעידוד מחקר ופיתוח של חברות זרות בישראל, נוצר שיח מול חברת התעופה המובילה בואינג (Boeing) בעניין היערכותה לעמידה בהסכמים העולמיים המחייבים הפחתת פליטת פחמנים. החברה מחפשת להשקיע במחקר ופיתוח אפליקטיבי בתחום הדלק הנוזלי מופחת הפחמן - Sustainable Aviation Fuel (SAF).

בואינג האמריקנית בחרה בישראל כאחד ממוקדי הפיתוח לפתרון המשימה, כאשר הטכניון נבחר להוביל את גורמי האקדמיה, התעשייה והממשד, במחקר ליצירת חלופה לדלקי התעופה המזהמים הקיימים היום.

בשלב הראשון בואינג מממנת חקר היתכנות, שבעיקרו יבוצע ע"י הפקולטה להנדסה אווירונאוטית והפקולטה להנדסה כימית, בסיוע גורמים ממכון וויצמן, אוניברסיטת באר שבע, בזן, אל על, מפא"ת ועוד. פעילות זו מוכרת לבואינג כרכש גומלין על-ידי הרשפ"ת במסגרת הסכם שיתוף-פעולה אסטרטגי, ומתרחשת - בין היתר - הודות לכך.

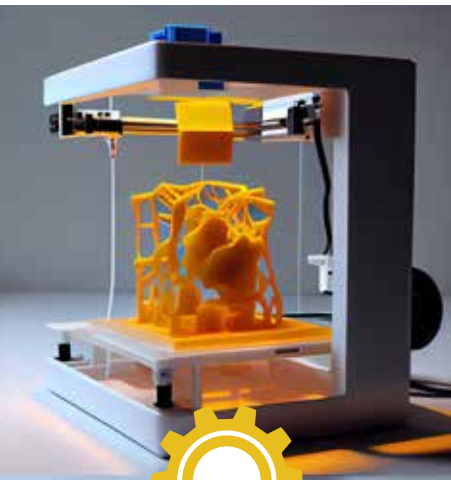
ההשקעה במחקר והאופן בו מערבים גורמים חושבים בתעשייה ובאקו-סיסטם המקומי, מבטיחים כי במידה שתוכח היתכנות, גם התעשייה הישראלית תצא נשכרת מכך, במסגרת שיתופי-פעולה תעשייתיים נוספים של בואינג וחברות תעופה נוספות, עם חברות בישראל, והמשך פיתוחים עתידיים וחדשניים בתחום.



טיסנקרופ (ThyssenKrupp) וסאיקלון (Cyclone) הכריזו על הקמת מתקן ייצור חדש בגליל שימש לבניית חלקי מעטפת לצוללות שמסופקות לישראל במסגרת ההסכם מול החברה הגרמנית. במסגרת שיתוף פעולה שיתפרש על פני כעשור, טיסנקרופ וחברת הבת של אלביט יקימו מפעל ייצור חדש בגליל לבניית חלקי GRP תת ימיים המותקנים על גבי צוללות.

שיתוף פעולה זה עתיד להתפרש על פני כעשור, כחלק מהשקעתה של טיסנקרופ בתעשייה ישראלית במסגרת מחויבות רכש הגומלין. ההסכם בין טיסנקרופ וסאיקלון כולל פיתוח והקמה של קווי ייצור במסגרת שיתוף הפעולה התעשייתי הנרחב של טיסנקרופ בישראל.

הסכם זה, הכולל טכנולוגיית ייצור חדשה, יפתח בפני סאיקלון יכולת לשווק מוצר נוסף, בשווקים חדשים. שיתוף הפעולה ממקם את עבודת ייצור החלקים הללו לראשונה בישראל, ולמעשה, מאפשר לסאיקלון להרחיב את מתקניה בצפון ישראל ולהרחיב את התעסוקה במפעל. נכון להיום, מועסקים בסאיקלון כ-480 עובדים.



במסגרת פעילות החיבורים השוטפת שנעשית באמצעות הרשפ"ת בין חברות ישראליות לספקי החוץ, בוצע חיבור בין חברת סטרטסיס הישראלית, יצרנית מובילה עולמית בתחום מדפסות תלת ממד, לבין חברת Leonardo SpA, חברה רב לאומית איטלקית ביטחונית, הפועלת בתחומי התעופה.

בעקבות החיבור נוצר שיתוף-פעולה בין החברות במסגרתו לאונרדו רכשה מספר מדפסות תלת ממד המשלבות טכנולוגיות מתקדמות עבור אתרים שונים של החברה. עסקה זו פותחת פתח לעסקאות נוספות בעתיד בין החברות.

ליצירת קשר

www.ica.gov.il

Rashpat@economy.gov.il

074-7502567



רח' בנק ישראל, 5 ת.ד. 3166 | ירושלים 910310



משרד הכלכלה והתעשייה
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

הרשפ"ת מקדמת
את התעשייה הישראלית

www.ica.gov.il