

תיאור וניתוח מגמות במגזר ההייטק

תמצית

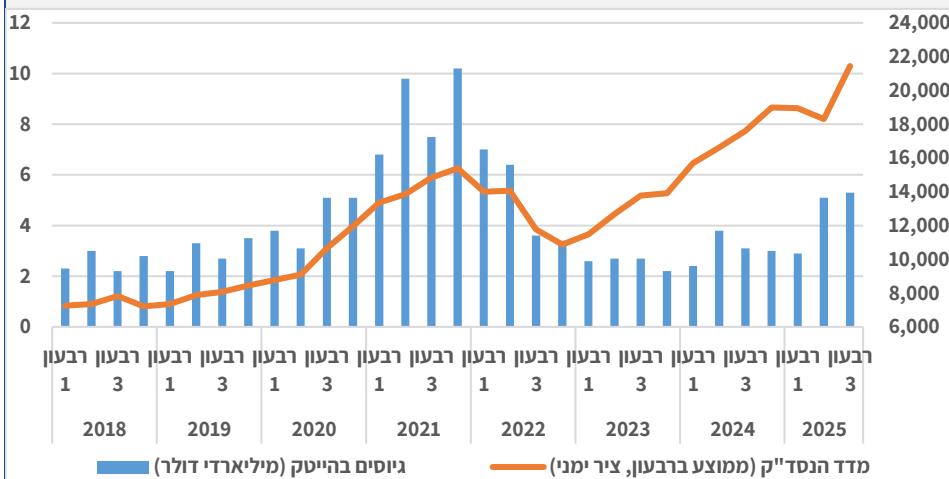
מסמך זה נכתב לקראת דיון בוועדת הכלכלה ב-1 בדצמבר 2025 בנושא "מצב השקעות בתעשיית ההייטק". המסמך כולל נתונים על משרות, שכר וגיוסי הון במגזר ההייטק, ניתוח מגמות והתרומה למשק.

תרומה לכלכלה: למגזר ההייטק תרומה רבה לכלכלה ולחברה בישראל. במחצית הראשונה של 2025 משקל מגזר ההייטק בתעסוקה היה כ-**11.5%**, משקל ההייטק ביצוא היה כ-**57%** ובשנת 2024 משקל ההייטק בתוצר היה כ-**17%**. נכון לשנת 2025 השכר הממוצע בהייטק גבוה בכ-**142%** מהשכר הממוצע במשק.

הון אנושי: מגזר ההייטק הוא הומוגני ברובו. בשנת 2024 **94.1%** מהמועסקים במגזר היו יהודים לא חרדים, כ-**3.1%** היו חרדים וכ-**2.8%** היו ערבים, וכמו כן רוב החברות פועלות במרכז הארץ. מצב זה מהווה מצד אחד אתגר ליישום תוכניות לשילוב אוכלוסיות נוספות ואזורים נוספים, ומצד שני מהווה הזדמנות להגדלת פוטנציאל כוח האדם בעתיד.

הוצאה למו"פ: שיעור ההוצאה למו"פ אזרחי מהתוצר בישראל בשנת 2024 היה **6.3%**, הגבוה במדינות ה-OECD. שיעור ההוצאה הממשלתית בישראל על מו"פ מתוך כלל ההוצאה הלאומית בשנת 2022 היה **6.8%**, הנמוך ביותר ב-OECD, בין היתר, בגין פעילות בישראל של מאות מרכזי מו"פ של חברות בינלאומיות.

גיוסי הון: בתרשים להלן גיוסי הון להייטק ומדד הנסד"ק בשנים 2018 עד רבעון שלישי 2025. מהתרשים עולה כי



בשנת 2024 סך גיוסי הון בהייטק היה כ-12.3 מיליארד דולר, ירידה של **64%** לעומת שיא השקעות של כ-34.3 מיליארד דולר בשנת 2021. לאחר שנים של גידול בפעילות והגעה לשיא של השקעות ברבעון הרביעי של 2021, החל תהליך של ירידה

בהשקעות במהלך 2022 וברבעון הראשון של 2023 וירידה בביקוש לעובדים. כך, לאחר שנים של מתאם גבוה בין מדד הנסד"ק להשקעות בהייטק בישראל, **ברבעון הראשון של 2023 חלה היפרדות בין שני המשתנים**, בין היתר, בגין אי הוודאות סביב הצעה לרפורמה המשפטית ובגין מלחמת חרבות ברזל. החל מהרבעון הראשון של 2024 חל גידול בגיוסי הון בהייטק במקביל לעלייה במדד הנסד"ק. בתקופה של שנה לאחר פרוץ מלחמת חרבות ברזל, ישראל במקום הרביעי בסך גיוסי הון לחברות טכנולוגיה בהשוואה להאבים שונים בעולם.

1. מגזר ההייטק בישראל

יזמות מבוססת מחקר ופיתוח בישראל והפעילויות הנלוות לה היא בעלת עצימות גבוהה בהשוואה לעולם. מספר הסטרטאפים, ההשקעות והאקו-סיסטם בהייטק בישראל גבוהים באופן ניכר ביחס לגודלה של ישראל. בעשורים האחרונים מגזר ההייטק בישראל משגשג.

לענף ההייטק בישראל יש שתי השפעות עיקריות על המשק:

תרומה ברמת המקרו-כלכלה: משקל מגזר ההייטק בתעסוקה במחצית הראשונה של 2025 היה כ-**11.5%**, משקל

ההייטק בתוצר בשנת 2024 היה כ-**17%**, ומשקל ההייטק ביצוא במחצית הראשונה של 2025 היה כ-**1.57%**¹.

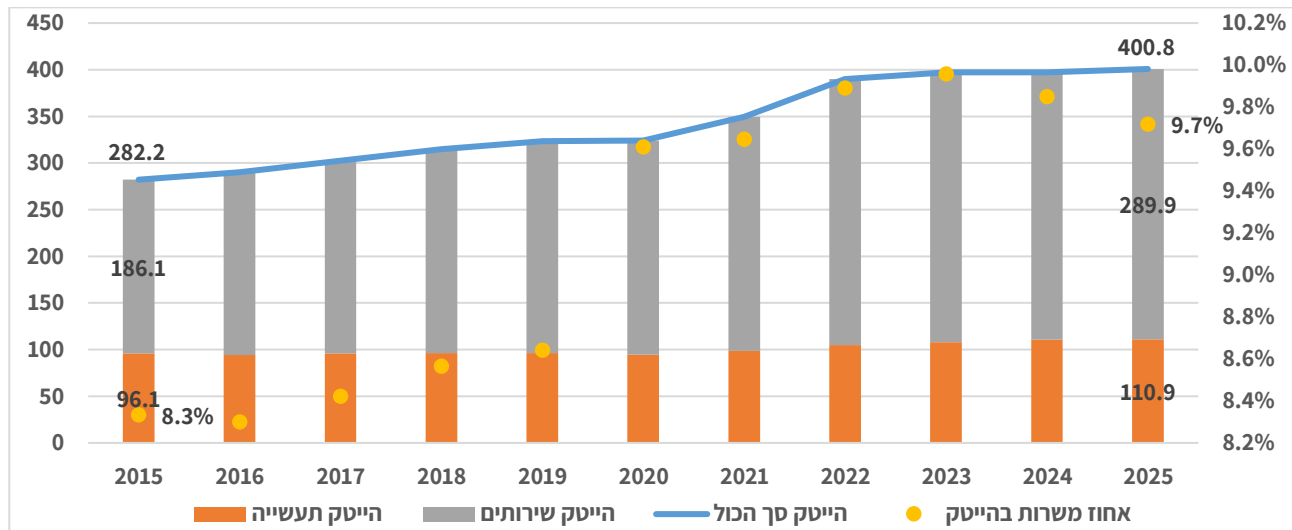
פער שכר המעודד ניעות חברתית: בשנת 2024 השכר הממוצע בענף ההייטק היה גבוה פי 2.45 מהשכר הממוצע במשק, עקב כך נוצרה הזדמנות לניעות חברתית כך שצעירים יוצאי משקי בית מעשירוני הכנסה נמוכים יכולים ללמוד ולהשתלב בענף בשכר גבוה.

המשך התרחבות ענף ההייטק תלוי בגורמים רבים, לרבות ביכולת להגדיל את הנגישות של קבוצות נוספות באוכלוסייה ללימודי מתמטיקה, מדעים ואנגלית, לרבות תושבי פריפריה, ערבים וחרדים.

2. משרות שכיר במגזר ההייטק

תרשים 1 מציג את מספר משרות שכיר במגזר ההייטק ומשקלם מכלל משרות שכיר במשק.

תרשים 1: מספר משרות שכיר במגזר ההייטק ומשקלם מכלל משרות שכיר במשק (באלפים)²



אפשר לראות את הדברים הבאים:

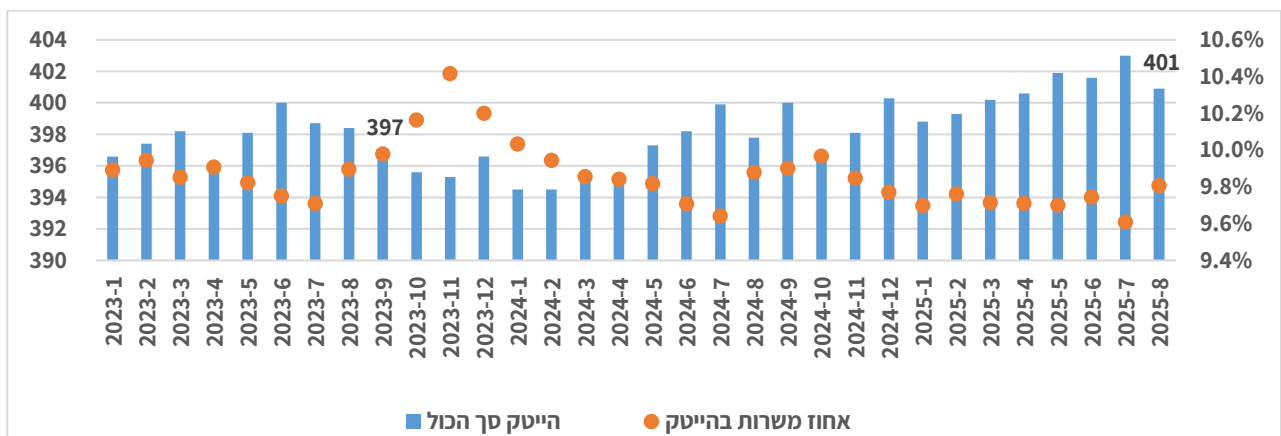
- בשנת 2025 מספר משרות שכיר בהייטק היה כ-**400.8** אלף, עלייה של כ-**42%** לעומת 2015 בהשוואה לעלייה של כ-**22%** בסך משרות שכיר. מתוכן, מספר משרות שכיר בשירותים בהייטק היה כ-290 אלף, עלייה של כ-**55.8%** לעומת 2015, ומספר משרות שכיר בתעשייה בהייטק היה כ-111 אלף, עלייה של כ-**15.4%** משנת 2015.

¹ רשות החדשנות, [דוח שנתי - מצב ההייטק 2025](#), ספטמבר 2025.

² הלמ"ס, [מאגר נתונים מרכזי](#), תעסוקה ושכר בתחום ההייטק לפי ענף כלכלי, נתונים מקוריים. נתוני שנת 2025 הם עד אוגוסט. מספר משרות שכיר לפי נתונים מנהליים של המוסד לביטוח לאומי נאמד על פי תלושי שכר, ולכן עובד המועסק בכמה מקומות עבודה, נספר לפי מספר המקומות שבהם עבד. מספר מועסקים בסקרי כוח אדם נספר רק מקום העבודה העיקרי.

- בשנת 2025 (ממוצע ינואר עד אוגוסט) שיעור משרות שכיר בהייטק מכלל משרות שכיר במשק היה כ-9.7%, בהשוואה לכ-8.3%, עלייה של 1.4 נקודות האחוז; בשנת 2022 שיעור משרות שכיר בהייטק הגיעו לשיא של כ-10%, ומאז חלה ירידה לכ-9.7% בשנת 2025. לקיפאון בשיעור התעסוקה בהייטק עשויות להיות כמה גורמים: ירידה בהשקעות בהייטק בעולם מתחילת 2022 לאחר גאות ב-2021, הצעה לרפורמה המשפטית במהלך 2023 ומלחמת חרבות ברזל, שהחלה ב-7 באוקטובר 2023.
- אחוז משרות שכיר בענפי השירותים בהייטק בשנת 2015 היה כ-66%, ועלה לכ-72.3% בשנת 2025, בעיקר בגין עלייה חדה בתחום אבטחת מידע הנכלל בענף השירותים, בו לישראל יש יתרונות יחסיים (סייבר).
- בשנת 2020, במהלך משבר הקורונה, חלה ירידה בשיעור של כ-9.9% במספר משרות שכיר במשק, בהשוואה לציבות בהייטק, ועל כן שיעור משרות עלה מכ-8.6% בשנת 2019 לכ-9.6%, בשנת 2020, עלייה חריגה יחסית. בשנים האחרונות חלה ירידה ביחס בין מספר העובדים במקצועות המעטפת (כמו פיתוח עסקי ועיצוב) למספר העובדים במו"פ. לפי רשות החדשנות, מגמת הירידה ביחס היא גם תוצאה של העלייה במספר מרכזי הפיתוח של חברות בין-לאומיות המעסיקים בעיקר מתכנתים ומהנדסים. הירידה בתוספת מרכזי הפיתוח בשנים האחרונות, התבררות מגזר ההייטק וצמיחתן של חברות בשלות העוסקות גם בייצור ובשיווק צפויות להגדיל את היחס ואת התעסוקה בפריור גבוה. בתרשים 2 להלן מספר משרות שכיר במגזר ההייטק מינואר 2023 עד אוגוסט 2025.

תרשים 2: מספר משרות שכיר במגזר ההייטק מינואר 2023 עד אוגוסט 2025 (באלפים)³

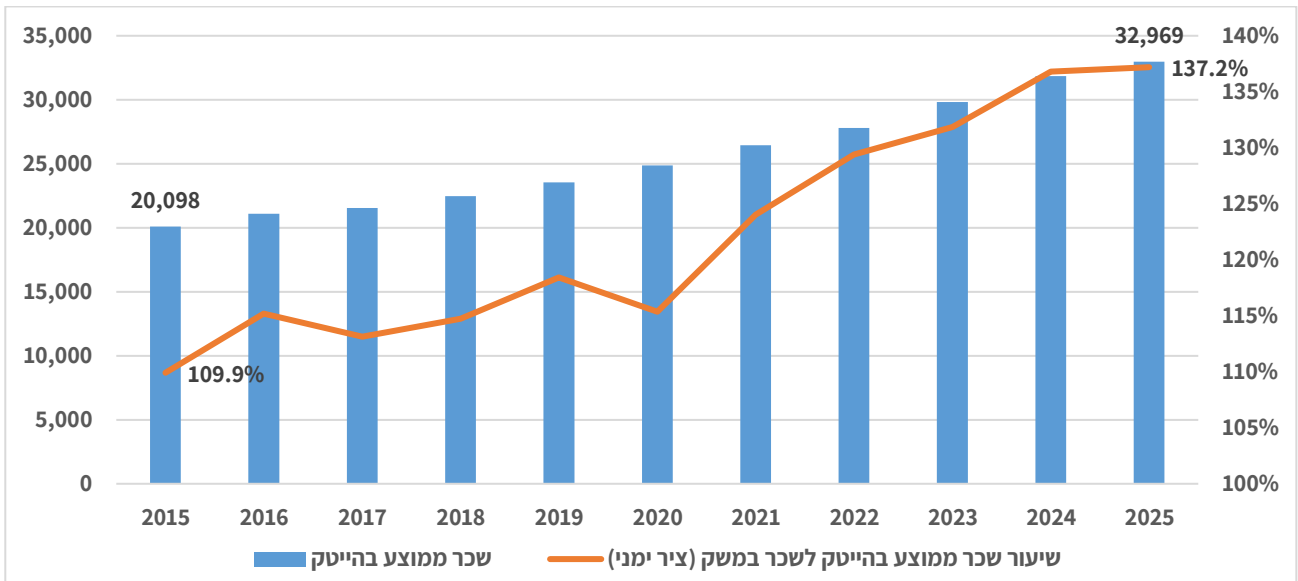


אפשר לראות כי באוגוסט 2025 מספר המשרות שכיר בהייטק היה כ-401 אלף, בהשוואה לכ-397 אלף משרות שכיר בספטמבר 2023, ערב המלחמה. בחודשים הראשונים למלחמה חלה ירידה איטית במספר המשרות ולאחר מכן עלייה איטית. לעליית יכולות הבינה המלאכותית (AI) עשויות להיות השפעות מנוגדות על התעסוקה בענף: מצד אחד, גידול בביקוש לעובדים מיומנים לפיתוח כלי AI שונים, לרבות מעבדים, קישוריות, תוכנה ויישומים (כמו פעילות חברת אנבידיה בישראל), ומצד שני, ירידה בביקוש לעובדים בתפקידי ג'וניור, לרבות בודקי תוכנה ובקרת איכות, גורם העשוי להקשות בשילובם של אוכלוסיות המצויות בתת ייצוג.

תרשים 3 להלן מציג נתונים על שכר ממוצע בהייטק בשנים 2015 עד 2025.

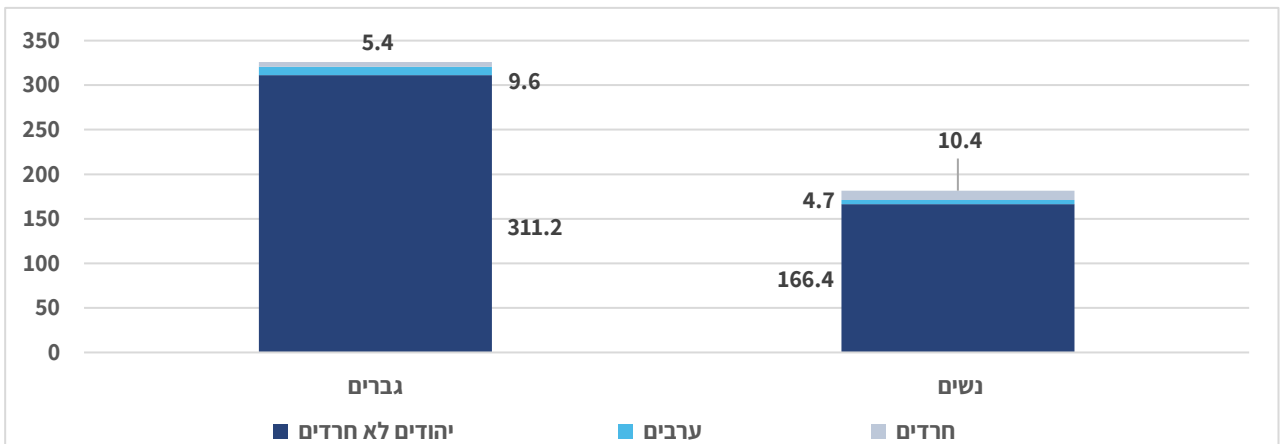
³ ש.מ.

תרשים 3: שכר ממוצע במגזר ההייטק (בש"ח לחודש)⁴



אפשר לראות כי בשנת 2025 השכר הממוצע במגזר ההייטק היה כ-33 אלף ש"ח בחודש, גבוה בשיעור של כ-137% מהשכר הממוצע במשק, בהשוואה לכ-20 אלף ש"ח בשנת 2015, גבוה בשיעור של כ-110% מהשכר הממוצע במשק. תרשים 4 להלן מציג את מאפייני המועסקים בהייטק בשנת 2024.

תרשים 4: מאפייני המועסקים בהייטק (2024)⁵



ניתן לראות כי בשנת 2024 כ-95.4% מהגברים המועסקים במגזר ההייטק היו יהודים לא חרדים וכ-91.7% מכלל הנשים המועסקות בהייטק היו נשים יהודיות לא חרדיות. קבוצות באוכלוסייה עם שיעור נמוך יחסית במגזר ההייטק היו נשים חרדיות כ-5.7%, גברים ערבים כ-2.9%, נשים ערביות כ-2.6% וגברים חרדים כ-1.7%.

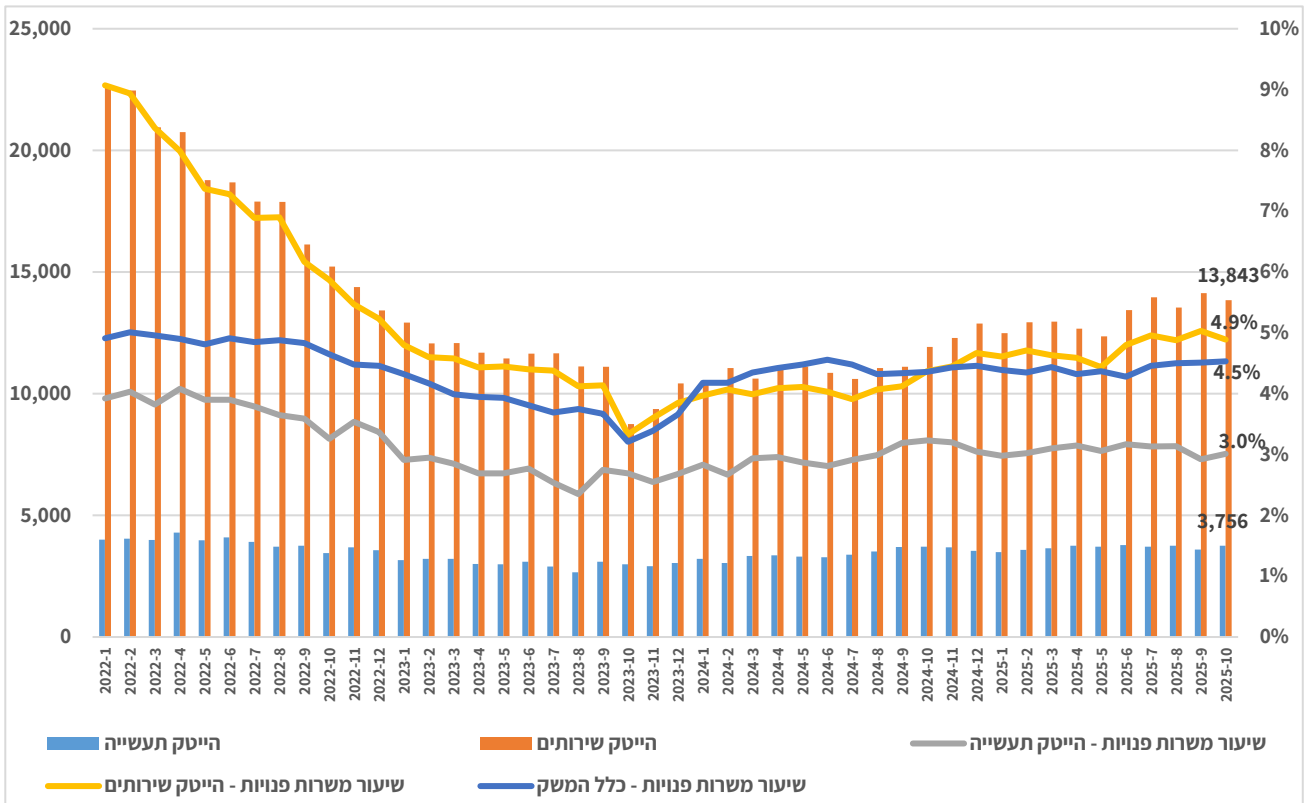
3. משרות פנויות בענף ההייטק

תרשים 5 להלן מציג את שיעור המשרות הפנויות בענפי ההייטק ובכלל המשק בין שנת 2022 למאי 2025.

⁴ ש.מ.

⁵ משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה, [הוועדה להגדלת ההון האנושי להייטק - דוח התקדמות](#), דצמבר 2024. קו המגמה חושב על בסיס הנתון בפועל בשנת 2021 והיעד בשנת 2035.

תרשים 5: מספר בשיעור המשרות הפנויות בענפי ההייטק ובכלל המשק (אלפים)⁶



אפשר לראות כי באוקטובר 2025 מספר המשרות הפנויות ב**הייטק שירותים** היה כ-13.8 אלף בהשוואה לכ-22.6 אלף בינואר 2022, ירידה של **39%**, מספר המשרות הפנויות ב**הייטק תעשייה** היה כ-3.8 אלף, ירידה של **6.3%** לעומת ינואר 2022, בהשוואה לירידה של **2.2%** בכלל המשק. בתקופה הנסקרת, שיעור המשרות הפנויות בהייטק שירותים ירד משיא של **9.1%** בינואר 2022 לשפל של **3.3%** באוקטובר 2023 ומאז עלה ל-4.9% באוקטובר 2025, ובהייטק תעשייה ירד משיא של **4.1%** באפריל 2022 לשפל של **2.4%** באוגוסט 2023, ומאז עלה ל-4.5% באוקטובר 2025. מנתונים אלו עולה כי הביקוש לעובדים בהייטק שירותים ירד באופן חד בעיקר בתקופה ינואר 2022 לאוקטובר 2023 ולאחר מכן עלה באופן מתון עד אוקטובר 2025.

הגורמים המגייסים עובדים בענף הם בעיקר:

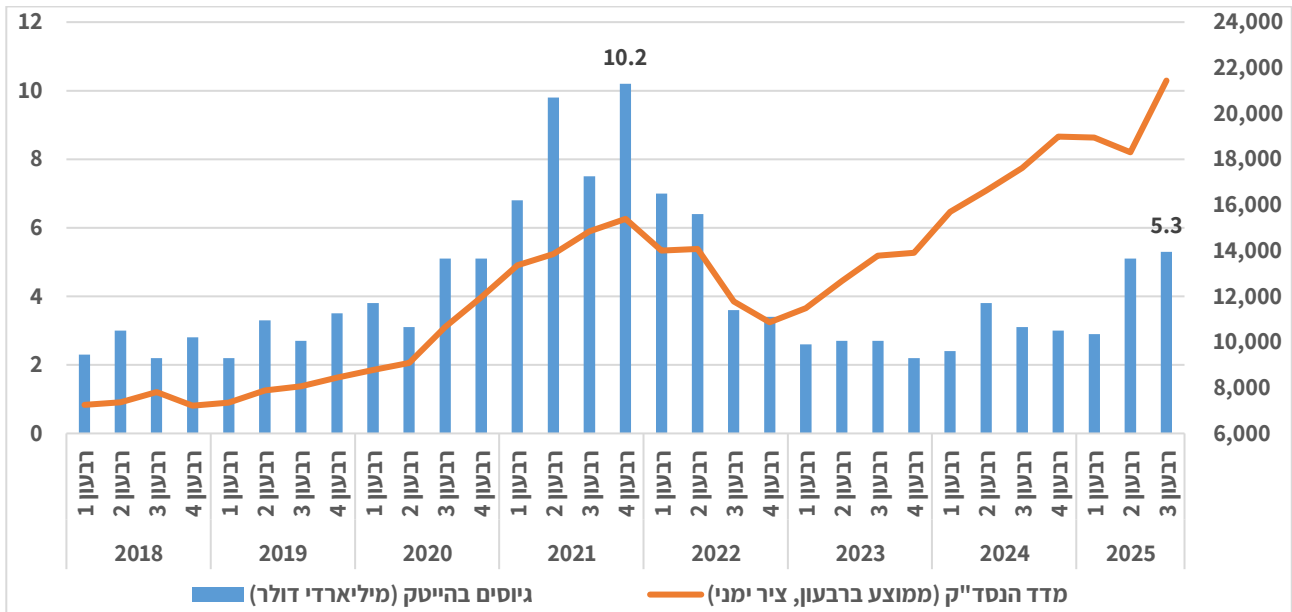
- **חברות ותיקות** המושפעות בעיקר מיצוא מוצרים ושירותים.
- **מרכזי מחקר של חברות בינלאומיות** המושפעות בעיקר ממצב העסקי, כך מספר המועסקים בישראל בחלק מחברות הבינלאומיות יורד (כמו אינטל) ומספר המועסקים בחלקן עולה (כמו אנבידיה).
- **סטרטאפים** בשלבי צמיחה שונים, הממומנים בין היתר על ידי גיוסי השקעות.

4. גיוסי הון בהייטק

תרשים 6 להלן מציג את סך גיוסי הון לחברות הייטק בישראל ומדד נסד"ק בשנים 2018 עד 2025.

⁶ הלמ"ס, מספר המשרות הפנויות, מרץ-מאי 2025, 18 ביוני 2025.

תרשים 6: גיוסי הון בהייטק ומדד נסד"ק מרבעון ראשון 2018 עד רבעון שלישי 2025 (במיליארדי דולר)⁷

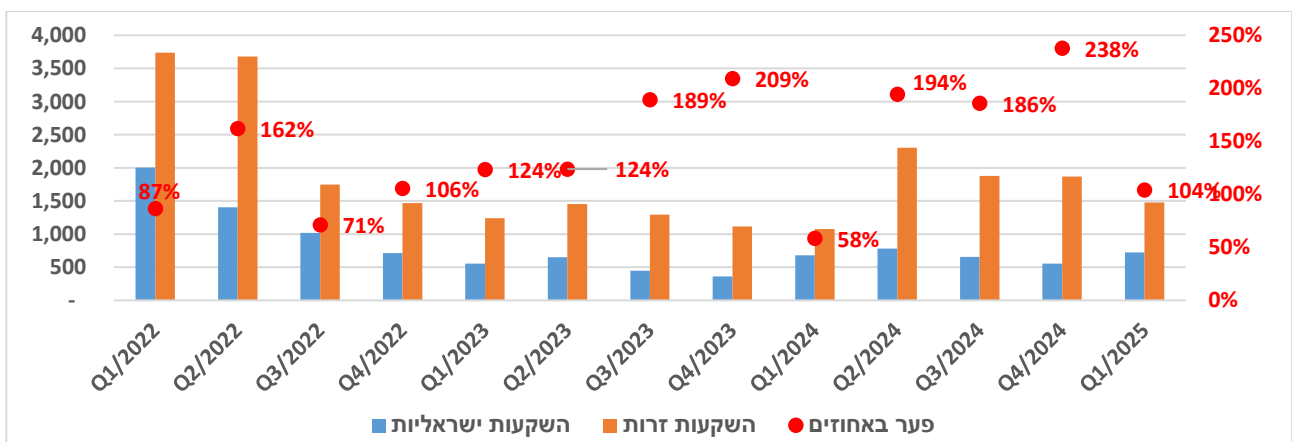


אפשר לראות כי ברבעון רביעי 2021 גיוסי ההון הגיעו לשיא של כ-10.2 מיליארד דולר, לאחר מכן על רקע הלאות ריבית בעולם, גיוסי הון ירדו ל-2.2 מיליארד דולר ברבעון רביעי 2023 ומאז עלו לכ-5.3 מיליארד דולר ברבעון שלישי 2025. ברוב התקופות קיים מתאם בין השינוי בגיוסי הון להייטק לבין מדד נסד"ק, כמפורט בתקופות להלן:

- מרבעון ראשון 2018 עד רבעון רביעי 2021 גיוסי ההון עלו בכ-10.4% ומדד נסד"ק עלה בכ-5.1%.
- מרבעון רביעי 2021 עד רבעון רביעי 2022 גיוסי הון ירדו בכ-24% ומדד נסד"ק ירד בכ-8.3%.
- מרבעון רביעי 2022 עד רבעון רביעי 2023 חלה היפרדות – גיוסי הון ירדו 10.3% ומדד נסד"ק עלה בכ-6.4%.
- מרבעון רביעי 2023 עד רבעון שלישי 2025 חזר המתאם – גיוסי הון עלו בכ-24.6% ומדד נסד"ק עלה בכ-11.4%.

בתרשים 7 להלן שיעורי ההשקעות בחברות טכנולוגיה בישראל לפי מקור ההשקעה.

תרשים 7: גיוסי הון של חברות טכנולוגיה בישראל לפי מקור ההשקעה (מיליוני דולרים, 2022-2025)⁸

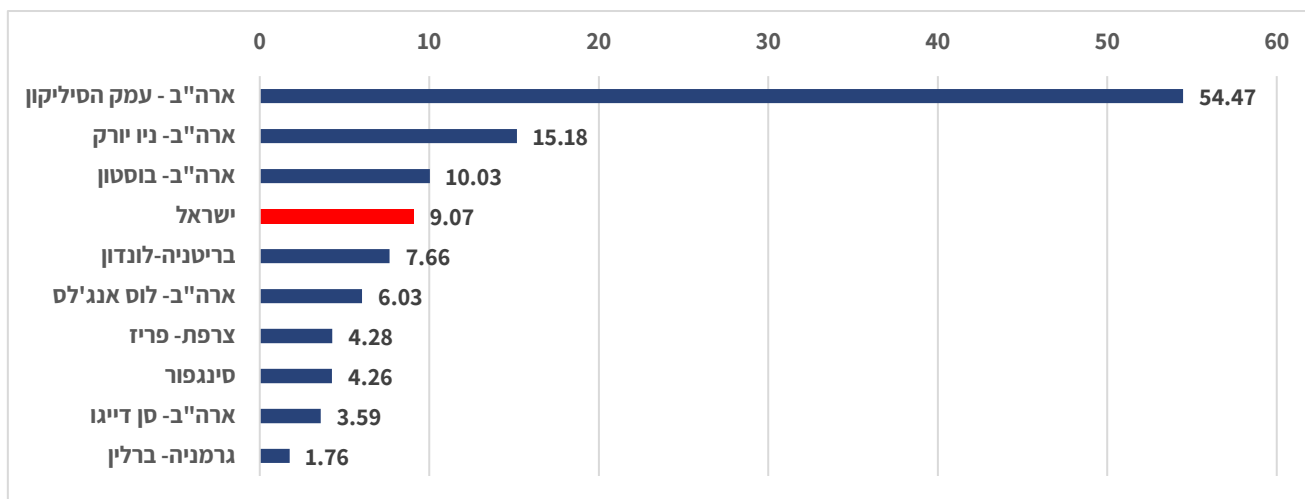


⁷ בנק ישראל, מצגת, הנתונים הכלכליים העיקריים ברקע החלטת מדיניות הוועדה המוניתרית, איור 14: גיוסי הון של חברות הייטק ישראליות, מבוסס על נתוני IVC, 24 בנובמבר 2025. [מדד נסד"ק](#), ממוצעים רבעוניים, כניסה: 30 בנובמבר 2025.

⁸ IVC, [Israel Tech Review Q1](#), April 2025.

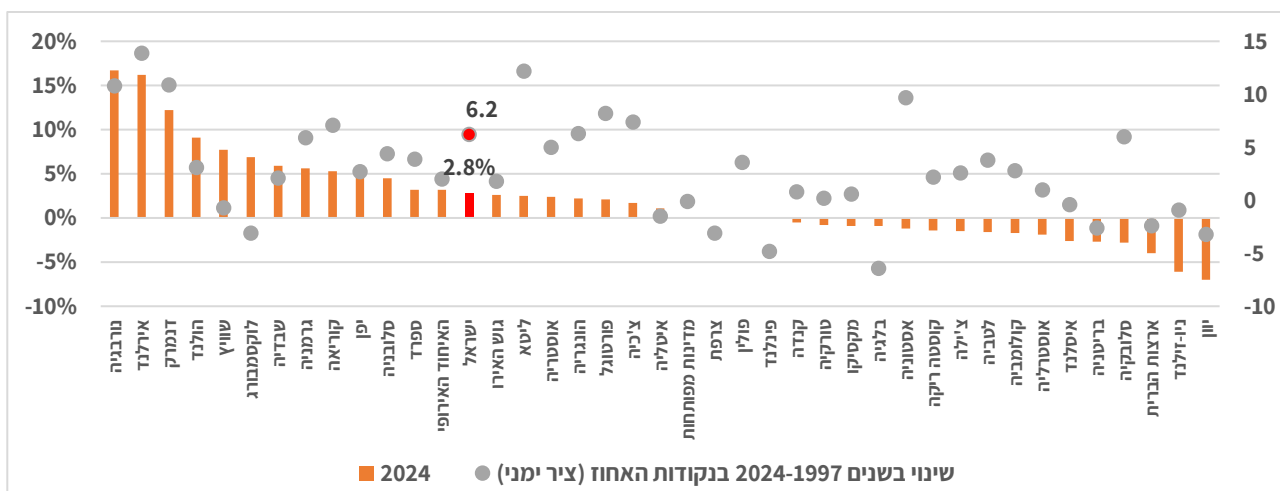
אפשר לראות כי שיעור ההשקעות הזרות בישראל גבוה באופן חד לעומת שיעור ההשקעות הישראליות. קיים עניין עולמי נרחב בשוק ההייטק הישראלי, ומשיכה של השקעות זרות ומגוון חברות בינלאומיות אשר פתחו מרכזי פיתוח בישראל. ישראל מהווה יעד מועדף להשקעות של קרנות הון סיכון ותאגידים בינלאומיים. תרשים 8 להלן מציג את גיוסי הון לחברות טכנולוגיה בשנה לאחר פרץ המלחמה ב-7 באוקטובר 2023 במרכזי הייטק ברחבי העולם.

תרשים 8: גיוסי הון לחברות טכנולוגיה במרכזי הייטק עולמיים (מיליארדי דולרים, 2023-2024)⁹



ניתן לראות כי ישראל במקום הרביעי בסך גיוסי הון לחברות טכנולוגיה בתקופה של שנה מתחילת מלחמת חרבות ברזל בהשוואה להאבים שונים בעולם. בתרשים 9 משקל החשבון השוטף בתוצר בשנת 2024 והשינוי משנת 1997 במדינות המפותחות.

תרשים 9: משקל החשבון השוטף בתוצר במדינות המפותחות בשנת 2024¹⁰



אפשר לראות כי בשנת 2024 משקל החשבון השוטף בתוצר בישראל היה **2.8%**, מקום 13 מבין 38 מדינות מפותחות, והשינוי משנת 1997 היה 6.2 נקודות האחוז. בשנת 2024 המשקל בממוצע המדינות המפותחות היה **0.1%**, בממוצע גוש האירו **2.6%** ובממוצע האיחוד האירופי **3.2%**. לגידול בחד ביצוא שירותי הייטק היה חלק נכבד בכך.

⁹ רשות החדשנות, [שנה 7.101-תמונת מצב ההייטק הישראלי](#), 11 בדצמבר 2024.

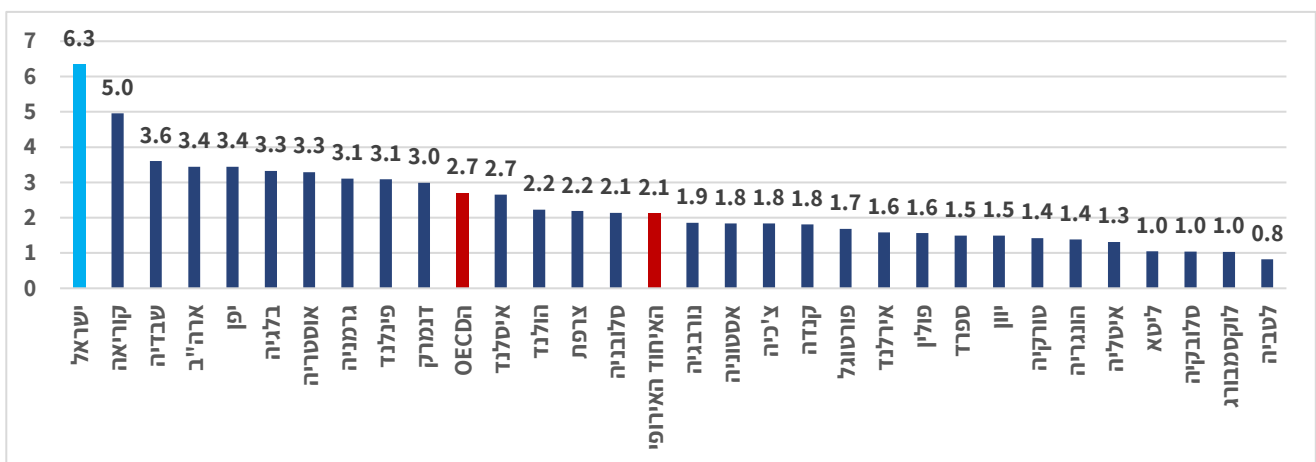
¹⁰ IMF, [Current account balance, percent of GDP](#), Percent of GDP, accessed: 25th November 2025.

כלכלת ישראל צלחה את משבר הקורונה בשנים 2020 ו-2021 ואת המשבר הכלכלי העולמי בשנת 2009 באופן קל יחסית, בין היתר, בזכות מגזר ההייטק. מצד שני, במשברים כלכליים בהם ההייטק הוא גורם מרכזי, ישראל ניזוקה באופן גדול יחסית למדינות אחרות, כך קרה בעת משבר הדוט-קום בשנת 2001, וכך קורה החל מהמחצית השנייה של 2022. עם זאת, מגזר ההייטק בישראל מפותח ובשל יותר בשנת 2023 לעומת משבר הדוט-קום בשנת 2001, ועל-כן הפגיעה הייתה מתונה יותר.

5. משקל ההוצאה על מחקר ופיתוח במדינות המפותחות

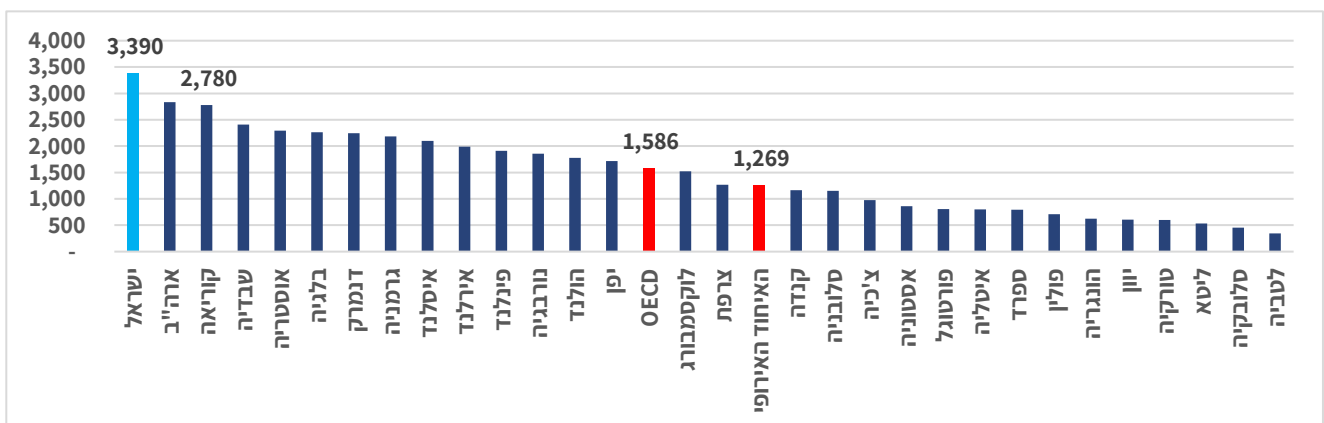
תרשים 10 מציג את ההוצאה הלאומית למו"פ מהתוצר ב-OECD בשנת 2024.

תרשים 10: הוצאה לאומית למו"פ מהתוצר במדינות ה-OECD בשנת 2024 (ב-%)¹¹



ניתן לראות כי ההוצאה למו"פ אזרחי מהתוצר בישראל בשנת 2024 הייתה **6.3%**, הגבוהה ביותר במדינות ה-OECD, בהשוואה ל-**2.7%** בממוצע ה-OECD ול-**2.1%** בממוצע האיחוד האירופאי. המדינה השנייה לאחר ישראל היא דרום קוריאה (5.0%). תרשים 11 מציג נתונים על ההוצאה למו"פ לנפש ב-OECD.

תרשים 11: הוצאה לאומית למו"פ לנפש (בדולרים שווי כוח קנייה, 2023)¹²

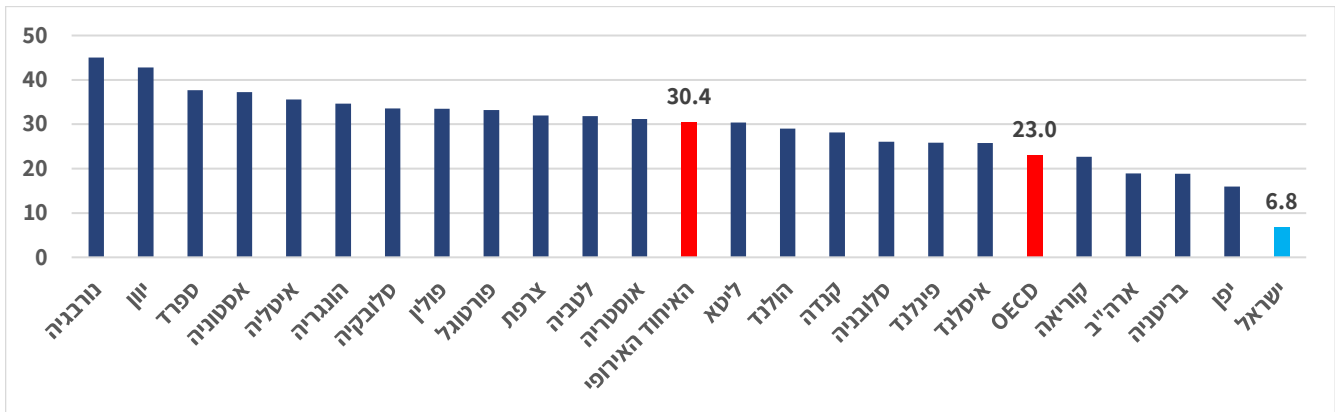


¹¹ OECD, [stat](#), Main Science and Technology Indicators, Gross domestic expenditure on R&D as a percentage of GDP, accessed: September 14, 2021. The figure is for 2010 and 2019 or the latest figure available.

¹² OECD, [stat](#), Main Science and Technology Indicators, Gross domestic expenditure on R&D per capita population (current PPP \$), accessed: 25th November 2025.

ניתן לראות כי ההוצאה למו"פ אזרחי לנפש בישראל הייתה בשנת 2023 כ-3,390 דולר במונחי שווי כוח קנייה, הגדולה ביותר בהשוואה ומדינות הנסקרות ובהשוואה ל-1,586 דולר ב-OECD ול-1,269 דולר באיחוד האירופי. הגידול בהוצאה על מו"פ בשנים 2013 עד 2023 בישראל היה 141.9%, בהשוואה ל-77.2% ב-OECD ול-76.8% באיחוד האירופי. בתרשים 12 להלן שיעור ההוצאה הממשלתית למו"פ מכלל ההוצאה

תרשים 12: שיעור ההוצאה הממשלתית למו"פ מכלל ההוצאה (אחוזים, 2022)¹³



אפשר לראות כי שיעור ההוצאה הממשלתית בישראל בשנת 2022 היה **6.8%** הנמוך ביותר ב-OECD. בישראל משקל מימון מו"פ מחו"ל הוא גבוה ומשקל מימון מקומי נמוך (ממשלה ומגזר עסקי), בגין פעילות של מאות מרכזי מו"פ של חברות בינ"ל. בשנת 2019, משקל המימון מחו"ל בתת ענף מחקר מדעי ופיתוח היה 66.5% ובתת ענף תוכנות וייעוץ בתחום מחשבים 62%, בתת ענפים אלו פועלים רוב מרכזי המו"פ.¹⁴ להשקעה ממשלתית יתרונות במימון מו"פ פורץ דרך המוערך בסיכון גבוה או שתוצאותיו מוערכות בטווח הבינוני והארוך, בשל כך המגזר הפרטי מתקשה לגייס מימון.

¹³ OECD, [stat](#), Economic Outlook 117, Exports of goods and services, volume in USD (national accounts basis), 25th November 2025.